

國立台東大學 95 學年度第 2 學期第 2 次經費稽核委員會會議紀錄

壹、時間：96 年 6 月 28 日（星期一）下午 1 時 30 分

貳、地點：行政大樓三樓會議室

參、召集人：黃委員良銘

紀錄：陳文貞

肆、出席人員：（如簽到冊）

伍、會議結論：

- 一、有關楊義清委員出缺遞補案，因經費稽核委員係由校務會議代表相互選舉產生，秘書室逕以簽呈陳請校長由次高票之楊連祥老師遞補，其遞補程序是否有適法性問題，請林主秘向本會黃召集人說明。
- 二、96 學年度第一學期經費稽核委員會至少召開 2 次，該學期被稽核單位如下：
 - （一）校務基金管理委員經費核撥情形（請校務基金管理委員會派員列席說明）。
 - （二）圖書館經費運用情形（請受稽查單位一級主管列席說明）。
 - （三）學務處經費運用情形（請受稽查單位一級主管列席說明）。
 - （四）校慶活動之所有研討會活動經費運用情形（請所有校慶活動研討會辦理單位派員列席說明）。
- 三、未來召開經費稽核委員會時，務必請會計室及研發處列席。
- 四、未來安排召開校務基金管理委員會時，請配合經費稽核委員會召集人之時間，使經費稽核委員得以列席該會議。
- 五、系所主管更迭時，有關係所經費之規劃與運用應交接清楚，使繼任者瞭解系所所有經費運用情形。
- 六、因本校經費有限，各系規劃之設備資源，如其他單位亦有使用需要時，應資源共享，以撙節本校經費支出。又長期性使用設備，各系所規劃添購時，應檢視其他系所有無該項相關設備，避免重複購買。
- 七、為政者治民首要在”不患寡而患不均”治校者亦同，即在”公平”二字。有關 95 年度師範學院新興計畫將所有經費 1000 萬全數撥交教育系，殊屬不當，讓院內其他系所在根本無經費的情況下，如何發展？如何轉型？如何運作系所業務？此事事關院方師生權益，請校(院)方謹慎處理，否則一旦反彈則非同小可。
- 八、熊院長未曾為此事向院內同仁道歉，殊為遺憾。勇於認錯並不可恥，若說出原由更能得到大家尊敬。須知師範學院各系所學生均有受教權，均繳了同額學費。以某系為尊或私相授受或以其他系所未提出計畫為搪塞，實為不智。
- 九、熊院長原即為教育系內教授，又偏袒於教育系，如此動作令人有諸多聯想。
- 十、校務基金三年撥出九仟萬鉅款，來改造三學院，應與教育部來校評鑑有關，但近日人文學院所屬各系所陸續搬遷到新校區，而新校區面積比現在校區大十倍，未來各項教學設備勢必要挹注大筆經費，此時若不及時節流，未來所需鉅額經費，校務將如何推展？殊堪憂慮。
- 十一、師範學院在獨厚教育系的情形下，而教育部的評鑑結果除幼教系外，全部

列為「待觀察」之列。可見花大筆錢投入“尖端科技”並非首要。公平、人和與充分溝通、規劃或為師院執掌者宜自深省者。今後本校複評的成效，全在最基層的系所，若各系要錢沒錢、要人没人，校務將很難推動，難怪最近系主任提辭呈者甚多。

- 十二、教育系利用新興計畫經費所採購之軟硬體設備，均屬高檔，且師生一體採購，但校內有些單位就連電腦設備亦屬陳舊，兩者相比，有本事者得高享受，低收入者(經費分配不足之系所)亦所在多有。且高檔設備往後維護費用亦屬驚人，亦為校(院)方要思維者。
- 十三、校務發展委員會、校務基金管理委員會及經費稽核委員會，三委員會彼此對校務發展宜充分了解，若各行其是不僅資源浪費，更有疊床架屋之困擾；校內重大政策由校發會研擬規劃、經費由校務基金管理委員會核撥、其運用是否得當由經費稽核委員會充分查證，方能貫徹學校計畫，充分達到開源節流目的。
- 十四、原生科所財產部分，如目前實際上該設備係由自教系保管使用者，生科所應將該些財產移轉予自教系保管。
- 十五、任何單位辦活動使用本校場地，該場地使用費應歸學校。惟目前出現系所依正常程序寫簽呈者遭扣除 20%管理費，未寫簽呈或以學會名義者，反而不需扣除管理費或甚且費用轉入學會帳戶之不合理現象，應加以檢討改進。
- 十六、未來稽核各單位經費時，將檢視經費支用與各單位之目標、願景及近中長程計畫之配合程度。

陸、其他建議：

- 一、建議現以任務編組之資訊發展委員應儘快成為本校組織規程中的正式會議，對本校資訊設備予以總體規劃並考量維護成本。未來學校數位資訊規劃應經資訊發展委員會討論，各系所購買資訊設備除經一定之程序外，應知會或邀請電算中心參與開會或討論。
- 二、教育部與其他單位如有關於數位設備經費補助申請案時，建議由資訊發展委員責成電算中心召集相關單位人員加以整合，主動研擬計畫向教育部及其他單位爭取經費，以改善全校資訊設備及數位學習環境及協助學校爭取資源。
- 三、建議研發處於收到各單位經費補助申請案來文時，除在網站公布外，應主動知會相關單位開會，以形成團隊撰寫計畫申請。另外，建議本校應建立獎勵制度，對撰寫計畫爭取到經費者加以獎賞。
- 四、未來本校分為二校區，建議校務基金管理委員會增加電算中心資訊設備相關經費，以充實本校資訊設備。